

— Бюджетные деньги за первый квартал пришли в институты с большим опозданием, чуть ли не в апреле, кажется, но в ПГИ тем не менее зарплату выплачивали регулярно, сумели продержаться на остатках прошлогоднего финансирования, и когда деньги, наконец, пришли, можно было подумать и о таких забытых уже вещах, как премия, например.

— Пивоваров, правда, от КНЦ премии каждый год получал (из наших же средств, разумеется), а в этом году перепало и его замам по науке и учёному секретарю. Остальные довольствовались надбавками, которые удавалось выкроить руководителям подразделений.

— Одновременно с деньгами пришло распоряжение КНЦ, рекомендуемое устанавливать надбавки за степень до 50 %, а руководителям структурных подразделений разрешалось совместительство на чисто научных должностях, т.е. рекомендовалось проводить политику подкормки хотя бы научной элиты, если уж всех не удаётся.

— С Ивановым мы сговорились предложить Пивоварову такое: установить всем докторам надбавки за степень автоматом по 50 %, а на каждого кандидата наук передать по 50 % от его ставки в распоряжение руководителей подразделения, где они работают, и пусть те решают - давать ли своим кандидатам полностью эти надбавки или разделить их с теми, кто близок по уровню квалификации и качеству работы к кандидатам наук.

— Дело было в том, что отмена автоматических кандидатских надбавок в своё время привела к потере стимула защищаться, и многие молодые, достигнув кандидатского уровня, так и остались незащищёнными, довольствуясь тем, что зарплату им и так могли платить по труду, а не по формальному признаку. Если сейчас дать всем кандидатам надбавки автоматически по 50 %, то может создаться недопустимый разрыв в оплате одинаково работающих сотрудников.

— Как у меня в лаборатории, например, лучше всех работает Олег Мартыненко, вторым по полезности человеком Сашулю считаю, а они оба не кандидаты, и зарплаты у них такие же как у кандидатов наук Миши Волкова и Грады Петровой (Олегу я даже повыше сделал по итогам аттестации), ниже, правда, чем у Али Осепян, поскольку та - старший научный сотрудник, но и только поэтому.

— А увеличь я сейчас в 1,5 раза зарплату своим кандидатам, вся моя старательно выстроенная (вместе с Власковым ещё) система справедливой оплаты труда в лаборатории рухнет.

— Пивоваров с нашим предложением согласился и издал соответствующий приказ. Я своим кандидатам наук и в лаборатории, и на ИВЦ (Качале, Остапенко) установил надбавки в 30 % за степень, и такие же за высокие достижения в труде Олегу Мартыненко, Горелову, Овчинникову и Сашуле.

— Кандидаты мои обиделись (в институте в целом средняя кандидатская надбавка получилась 37 %), они считали, что раз деньги на кандидатов переданы, по кандидатским головам, так сказать, то они им и должны быть полностью отданы, и мои разъяснения они как-то не воспринимали, хотя довод у меня был прост: труд работника оценивается по его заменимости.

— Уйди сейчас Мартыненко с Сашулей и вся работа с моделью остановится, то же самое и про Овчинникова с Гореловым на ИВЦ можно сказать, и я не могу им платить меньше, чем остальным, хоть и раскандидатам.

— Непростая ситуация сложилась и с премией. К выдаче наметили 10 миллионов на 325 (примерно) человек (вместо былых 450), но если оформлять эти деньги как премию, то 37 %, т.е. почти 4 миллиона нужно отдать государству в виде отчислений на соцстрах. Жалко.

— И все институты оформляли раздачу сэкономленных средств как матпомощь, к чему,

естественно, и наш народ призывал.

— Но матпомощь обычно в институте делили поровну - по головам, не умея разделить иначе. За это горячо ратовал и наш профком мурманский, Галя Сазанова в особенности, страстная любительница социальной справедливости.

— Я же был категорически против. Мы хотим выдать премию по результатам прошлого года, а оформить её как матпомощь. Просто раздавать всем деньги подряд я не согласен, мы не благотворительная организация и не собес. Но и отдавать почти сорок процентов не хочется, государство нас и так в чёрном теле держит.

— Идею, как сочетать и то и другое, подал Иванов. Какую-то часть, меньшую, допустим, треть всей суммы раздать по головам - кормовые, так сказать, на колбасу, по 10 тысяч. А остальные - "в целях социальной защиты кадров высокой квалификации" раздать как премию - по результатам труда.

— Я предложил отдельно выделить ещё и молодых специалистов с высшим образованием - им по 5 тысяч дополнительно. Это мы и вынесли на обсуждение профкомов и совещаний завлабов. Кроме Гали Сазановой, требовавшей делить по головам, никто не возражал. Удивительно миролюбивыми были и Учёный Совет в Апатитах, и совещание завлабов после него.

— Намного тяжелее оказалось, как ни странно, собрание сотрудников ИВЦ и лаборатории моделирования в Мурманске на следующий день, как раз накануне майских праздников, на котором я подводил итоги по состоянию дел и огласил величину "матпомощи", разъяснив, что она означает.

— Именно тогда мои кандидаты наук обиженно интересовались, кто это "съел" "их" надбавки, а я разъяснял свои принципы оплаты труда. Цифры матпомощи я назвал в самом конце и, кажется, всех удовлетворил: Мартыненко - 50, Горелов - 45, Овчинников, Качала - 43, Волков - 40, Петрова, Осепян, Сашуля - по 35, остальные в пределах - 33-30. Разброс оказался не таким уж большим, как из моих высказываний можно было ожидать.

— Тем не менее, моя дискриминация кандидатов наук имела последствия: Аля Осепян подалась к Пивоварову с моего согласия, я бы даже сказал радостного. Она призналась, что чувствует себя дискомфортно на теме, не в своей тарелке, что перестроиться под мои задачи ей трудно, и она не хочет быть обузой, тем более что тут у неё связи завязались с Шейлой Кирквуд из Кируны, та Алю приглашала, теперь её надо приглашать, это расходы, которые на тему ложатся, а она видит, что это никому кроме неё не надо.

— Я с ней согласился, сказал, что вполне её понимаю, и сам чувствую неловкость в наших взаимоотношениях, но если её Пивоваров берёт, так и слава Богу. Претензий у меня к ней никаких нет, надеюсь, будем сотрудничать. С тем и разошлись.

— А Пивоваров у меня спросил: - Что у тебя с Осепян произошло?

— Да ничего не произошло, разошлись к обоюдному удовольствию, без обид.

— Ох, уж эти бабы. Она ведь мне и на Власкова раньше жаловалась, что он её затирает.

— (Чего ж, думаю, ты её себе берёшь?)

— Но я её решил взять к себе всё-таки, чтобы скандалов не было.

— А что, думаю, разве скандалы намечались? Может, голоса к выборам начинаешь собирать? Аля всё-таки член Учёного Совета.

— К возвращению Пивоварова из апрельского отпуска в институт пришла на его имя повестка в суд по иску Горохова Николая Алексеевича о его незаконном увольнении.

— Пивоваров на ней написал: - Поручаю представлять меня на суде Намгаладзе А.А., - даже слова не сказав мне предварительно, я эту повестку увидел уже с резолюцией Пивоварова.

— Ну, ладно. Поручено - надо исполнять. Послал сначала Лену Пурышеву - кадровичку выяснить в чём суть Гороховских претензий. Оказалось, Горохов считает, что его уволили незаконно, без его, якобы, ведома и согласия профкома сразу по возвращению из отпуска,

который он даже и не отгулял полностью, поскольку ездил в командировку по поручению Пивоварова.

___3 июля 1995 г.

___Пулково-2. В ожидании вылета рейсом DL 47 в Нью-Йорк

___Горохов был уволен по сокращению штатов. Ни в какие подразделения никто не хотел его брать - это доктора-то наук, многолетнего руководителя лаборатории по распространению радиоволн. Он заявлял собственную тему, но ни на одном Учёном Совете, где обсуждались предлагаемые проекты, не появился, занимаясь, по слухам, торговлей компьютерами (чуть ли не сам их из Штатов возил).

___Без Горохова его заявку никто рассматривать не стал, в другие темы его никто не брал и Горохов оказался в числе претендентов на сокращение. Пивоварова его судьба определённо не волновала, как и практически всех остальных пэгэвцев, исключая, быть может, Колю Калитёнкова, последнего из гороховцев, имевшего с ним какие-то околonaучные дела. За своё недолгое директорство перед Пивоваровым Горохов популярности себе не прибавил, а её и так-то не было совсем.

___Отсутствие Горохова на Учёных Советах и вообще в ПГИ расценивалось Пивоваровым как согласие на уход по сокращению штатов. Однако, Горохов письменно своё согласие подтвердить отказался, избегая вообще всяких контактов с администрацией.

___Как я понял позднее, он в душе со своим сокращением действительно смирился, но решил это дело оттянуть насколько можно, продолжая получать зарплату в ПГИ. И надо сказать, в этом он преуспел.

___Процедура сокращения - штука тонкая, её надо проводить очень аккуратно, особенно если имеется хотя бы некоторое сопротивление сокращаемого. Пивоваров же аккуратностью в делах никогда не отличался, и даже буквоед Боголюбов не всегда был в силах ему помочь.

___А с Гороховым Пивоваров и вовсе начудил - подписал ему зачем-то (думаю, машинально) командировочные документы, да и забыл об этом, ещё и отрицать стал всё категорически - куда он, мол, Горохова не посылал, а тот, не дурак, сделал ксерокопии всех бумажек с Пивоваровскими автографами и приберёг их до суда.

___И в отделе кадров Лена Пурышева неаккуратно с оформлением приказа об отпуске с последующим увольнением - прекрасную зацепку дала Горохову опротестовать этот приказ (его надо было издавать сразу, как Пивоваров резолюцию наложил, а не после возвращения Горохова из отпуска, в результате истёк срок, положенный для проведения сокращения), и местком тоже что-то не так сделал, в результате чего Горохов судебный процесс выиграл.

___От ПГИ ответчиком за Пивоварова выступали трое: я, Боголюбов и Пурышева.

___И Горохов нам наглядно продемонстрировал, как надо за свои права бороться, при том что симпатии судьи, на мой взгляд, явно были не на его стороне: Горохов откровенно привирал, невзирая на наши протесты, живописуя историю своего сокращения, но решили дело формальные нарушения процедуры увольнения со стороны администрации ПГИ.

___И Горохов был восстановлен на работе в ПГИ, а администрации пришлось начать процедуру сокращения с самого начала, выплатив Горохову всё, что он требовал.

___*Письмо Мити от 08.05.93 г.*

___Здравствуйтесь, дорогие мои мама и папа!

___Со времени отправления последнего моего письма прошло две недели, так что настал черед следующего послания.

___Надо сказать, что прошли эти две недели довольно-таки скучно. Наступил период, когда на факультете делать стало практически нечего. На этой неделе у меня там не было ни одного нормального занятия; официально пар было три: одна философия и две пары

английского, но наш философ на занятия не явился, на одном английском я не был, а на другом не было остальной части группы (попрактиковался в разговорном один на один с преподавателем - получается плохо).

— Так что на химфак хожу только в библиотеку по курсовой работе. А в целом в учёбе две задачи - написать курсовую и сдать математику. Однако пока нет никакого настроения делать что-либо - совсем я расслабился. С теор. мехом все вышло гладко, последнюю контрольную написал практически без ошибок и, немного поспрашивав по вопросам, вызвавшим у меня на контрольных затруднения, преподаватель поставил мне зачёт.

— Вообще, четвёртый семестр оказывается самым лёгким: единственная группа, которой приходится трудиться - это физхимики. У них в сессию будет четыре экзамена: помимо химии и философии также классическая механика и совмещённо методы математической физики с теорией функций комплексного переменного. Физхимики вряд ли покончат с учёбой раньше июля, а я уже взял билет в Калининград на 29 мая на 149 поезд (21.45). Я, правда, ещё не знаю, как получится с досрочной сдачей экзамена по матанализу, но надеюсь, всё будет успешно.

— Учиться мешает и погода. В прошлом письме я вроде бы упомянул, что установилась ясная погода, так вот с тех пор ни разу не было пасмурного дня, и ни разу не шёл дождь. Температура около 20°-23° С, зелень кругом и делать ничего не хочется.

— Для футбола, впрочем, такая погода идеальна. За две недели играли три раза на физкультуре и три раза у общежития. В общем, поиграл я неплохо, но в прошлый понедельник мне хорошо заехали по ноге (у основания безымянного пальца правой ноги), так что я едва мог ходить. Из-за этого играть в полную силу не мог. Сейчас почти всё прошло.

— В прошлую среду ходил на матч Россия-Венгрия в Лужники (за 400 руб.). Игра России во втором тайме очень понравилась. Голы все красавцы. Из игроков больше всего понравились Юран, Канчельскис, Шалимов, Иванов. Да и остальные сыграли неплохо, показав в целом быстрый, комбинационный футбол. Теперь собираюсь на игру с Грецией 23 числа.

— В российском же чемпионате совсем скис ЦСКА - проигрывает всем кому не лень. В сегодняшнем "Спорт-экспрессе" опубликовали интервью с Мишей Колесниковым, который ушёл в дубль играть по собственному желанию. По его словам, желания играть ни у кого из армейцев нету, командный дух отсутствует. Команда не довольна Костылёвым и собирается разбежаться по другим клубам. В общем, ничего весёлого.

— Зато радуется "Балтика": в трёх последних матчах - три победы: над "Нартом" в гостях 1:0 (Силин), "АПК" и "Торпедо" (Таганрог) дома по 2:0 (Роткович - 2, Никифоров, Куцера), что позволило "Балтике" выйти на первое место в зоне, правда, по потерянными очкам она делит первое место, по крайней мере, с тремя клубами.

— Интересно то, что в Калининграде стабильно собирается больше 10000 на матч (кроме первого), по-моему, второй или третий результат в России (после "Спартак" /М/ и "Спартак" /Вл/). "Вест" же играет пока не очень удачно: две победы со счётом 1:0 ("Спартак" дома и "Кировец" в гостях) и два поражения 0:1 ("Булат" дома и "Динамо" (Спб) в гостях). "Зенит" же после пяти туров имеет шесть очков и идёт в середине таблицы.

— На Первомай ездил во Владимир. 1-го ездил с бабулей на участок, рыхлил землю под картошку и таскал воду в бочки. Бабуля всю сажает: морковь, свёкла, горох, петрушка, редис, картошка. Дед, однако, совсем сдал: практически каждый день "гуляет", жалуется на живот, ничего практически не ест, на участок категорически отказывается ехать. В общем, весьма печальное зрелище.

— С бытом проблем особых нет, здесь всё осталось по-прежнему. Стипендию обещают выплатить только 23-го, так что немного нужно будет добавить, к тому же надо будет купить новые кеды - старые совсем развалились. У "Олимпа" на Красной Пресне кеды (правда, американские) стоят 10000, я думаю найти за приблизительно 1000 руб., что,

может, и нереально.

—Крепко целую. Ваш Митя. 08.05.1993.

Моё письмо Мите от 8.05.93 г.

Дорогой сынуля!

Посылаю тебе денежки, из которых 5.000 отдай Ирине, когда приедешь в Калининград, на твой прокорм до нашего приезда. Мама уже определилась с началом своего отпуска: взяла билеты на поезд до Москвы на 13 июня, собирается на недельку во Владимир съездить, а потом в Калининград.

Я же, скорее всего, полечу самолетом в Калининград в командировку где-то в первой половине июня, но точно ещё не определился, ну и, конечно, останусь там в отпуске до пока не надоест, т.е. числа до 12 августа, чтобы сюда к грибам поспеть.

Сочувствую тебе за "Спартак" - наказали пижонов. Правильно бельгийцы говорили - соперника надо уважать. А как тебе наша сборная (по футболу)? С венграми одно удовольствие было на них смотреть. Молодец, Павел Фёдорович! С нетерпением жду "Балтику" посмотреть. Мне кажется, что Селин вроде бы был один сезон в "Балтике", совершенно ничем не выделяясь, но, возможно, это именно кажется.

В Мурманске чековые аукционы идут один за другим. Я вот сейчас собираюсь пойти последнюю пятёрку ваучеров сдать на "Арктикпиво" (пивзавод), а потом хочу ещё прикупить для СРЗ МФ и "Судоверфи".

Во вторник иду в суд - Горохов (доктор наук, бывший и.о. директора ПГИ) подал на Пивоварова за неправильное, якобы, увольнение, а тот меня посылает отбиваться. С деньгами в ПГИ сейчас неплохо, премии раздаём, и я себе кустюм купил шикарный двубортный.

На этом кончаю. Не дожждёмся встречи со всеми нашими детьми и внуками. Крепко тебя целуем. Папа, мама.

Открытка деда Андрея от 05.93 г.

—Дорогие мои, Саша и Сашуля!

—Поздравляю вас с праздником - Днём Победы! От души желаю доброго здоровья, счастья, любви, благополучия, успехов во всех ваших делах! Поцелуйте за меня Митеньку.

—У нас дела идут пока нормально. Трудимся в огороде. Домик "облагородил" снаружи и внутри, поставили, наконец, колодец и тоже закрыл его крышкой. Очень тепло, всё цветёт очень рано в эту весну. Тамара Сергеевна тоже поздравляет вас с праздником!

—Обнимаю, целую. Папа, дедуля.

(продолжение следует)

[Главная страница](#) — [Путеводитель по "Запискам рыболова-любителя"](#)