

—Выборы директора в ПГИ были назначены на **5-6 декабря**. 5-го в Мурманске, 6-го в Апатитах. В ООФА выборы должны были состояться 19 декабря. О сроках в ПГИ я узнал в Ленинграде от Грады Петровой, а по возвращении в Калининград мне подтвердил их по телефону Володя Власков, и пришла официальная телеграмма за подписью Учёного Секретаря ПГИ Терещенко В.Д. (старшего брата Жени).

—Сроки были неудачны тем, что 5-8 декабря НИИЯФ МГУ проводил семинар "Математические модели ближнего космоса" памяти Велиора Шабанского, мы заявили туда доклад, я был назначен репортёром, собирался туда и Слава Ляцкий. Организаторы - Кропоткин, Алексеев, Антоновы (Алла и Елена Евгеньевны - не сёстры, между прочим) на нас рассчитывали, и вот теперь приходилось отказываться от поездки на этот семинар.

—Я перепоручил свой доклад Володе Клименко, от нас собирался поехать ещё Кореньков. Выхать в ПГИ я собирался заранее, дней за пять до выборов, чтобы, по совету Славы, покрутиться там, пообщаться с народом. Кроме того, в Апатитах я хотел встретиться с Калининковым - Президентом КНЦ, прозондировать его позиции в отношении предоставления ПГИ финансовой самостоятельности и в отношении проблемы Мурманск-Апатиты, прежде всего, в части его претензий на этажи нового корпуса в Мурманске. Витю Мингалёва я просил предварительно договориться о встрече с Калининковым.

—Перед отъездом я заготовил и отпечатал на машинке текст тезисов своей программы развития ПГИ, который собирался обсудить с СТК и, в случае одобрения, вывесить в ПГИ для всеобщего обозрения. Это было предложено сделать всем кандидатам, а обсуждать с СТК - моя собственная инициатива.

—Тезисы уместились на двух страницах. В них формулировались научные задачи ПГИ и что намерена осуществить новая дирекция в обеспечение качественного выполнения этих научных задач. Главный акцент я собирался сделать на следующем пункте:

— "... На основе демократизации управления ... стимулировать трудовую активность и инициативу, поддерживать творческую атмосферу и высокий жизненный тонус сотрудников ПГИ. Для чего

—а) активизировать деятельность Учёного Совета и его секций, семинаров всех уровней, СТК и других общественных организаций по обсуждению текущих и стратегических проблем института;

—б) расширять гласность и бороться с бюрократическими тенденциями в управлении;

—в) строго соблюдать принцип оплаты и премирования "по результатам труда";

—г) всемерно заботиться о культурно-бытовой сфере жизнедеятельности работников;

—д) обеспечить высокий уровень сервиса при проведении исследований (компьютеризации, в первую очередь);

—е) заботиться о подготовке специалистов и повышении их квалификации путём проведения общеобразовательных семинаров, командирования на учёбу, приглашения ведущих специалистов для чтения лекций и т.п.;

—ж) обеспечить справедливое распределение заграничных командировок и широко привлекать рядовых работников к международному научному сотрудничеству.

—Вторым по значимости пунктом было:

— "Безболезненно осуществить переход на самофинансирование, для чего

—а) обеспечить экономическую (то есть финансовую, штатную и пр.)

самостоятельность ПГИ, его отделений (Мурманского и Апатитского) и лабораторий с предоставлением заведующим лабораториями широких прав распоряжаться финансовыми средствами;

—б) стимулировать деятельность завлабов по финансовому и материальному обеспечению проводимых в лабораториях работ (вхождение в централизованно финансируемые Программы АН, заключение хоздоговоров) и всячески помогать им в этой

деятельности;

—в) создать общеинститутский фонд поддержки перспективных и поисковых исследований."

—В качестве первых практических шагов по реализации намеченной программы предлагалось вынести на обсуждение коллектива следующие вопросы:

—а) проект Устава ПГИ;

—б) структура ПГИ: есть ли необходимость её изменять до конца пятилетки и каким именно образом?

—Подготовил я и текст своего выступления, который в основе своей базировался на тезисах, но сопровождался некоторыми лирическими отступлениями и был по-другому спланирован. Вместо общих фраз из тезисов я намерен был говорить конкретнее - о преодолении раскола между Мурманским и Апатитским отделениями, ликвидации недоверия и подозрительности, консолидации коллектива на основе решения общеинститутской сверхзадачи.

—Скользкие моменты - где будет дирекция? и - где я буду жить? - я ни в тезисах, ни в тексте выступления не затрагивал вообще как непринципиальные.

—Разумеется, окончательным заготовленный текст я не считал, рассчитывая внести в него коррективы по ходу поездки, а текст выступления перед академиками в ООФА решил пока не готовить, а составить его уже после выборов в ПГИ.

—**29 ноября** утром я вылетел в Ленинград, чтобы вечером пересечь там на мурманский рейс, но мне удалось улететь в Мурманск раньше, сразу же, не задерживаясь в Ленинграде, так что вечером я уже перекинулся поездом из Мурманска в Апатиты.

—В Апатитах я узнал, что страсти накаляются, что мурманская часть дирекции воюет с апатитским СТК по процедуре выборов, и стороны никак не могут договориться. До сих пор не определён порядок голосования. Мало того, под вопросом теперь стоят и сами сроки выборов.

—Дело в том, что выборы в ООФА перенесены с 19 на 26 декабря. Соответственно, заседание бюро ООФА, на котором должны были утвердить всех кандидатов, перенесены с 29 ноября на 6 декабря, и теперь неясно - можно ли проводить выборы в ПГИ, не дожидаясь официального утверждения кандидатов?

—Апатиты считают, что можно, Мурманск ждёт указаний сверху, а иногородние кандидаты уже съезжаются - Намгаладзе приехал, Пивоваров сегодня прилетает, Кравцов будет в понедельник.

—Меня эти новости не очень-то и огорчили. Если выборы снесут на неделю, поеду в НИИЯФ на семинар, только и делов. Правда, потом опять сюда, ну да уж что поделаешь. Вот только денег у меня в обрез, не рассчитывал на лишнюю езду в Москву, придётся занимать. Пока же надо встретиться с Калининковым и с СТК.

—В СТК мои тезисы одобрили без замечаний и рекомендовали просто ещё походить по лабораториям, поболтать с народом, что и Слава советовал.

—*19 января 1989 г., кирха*

—С Мингалёвым я ходил к Калининкову, относительно молодому - лет пятидесяти с небольшим - Президенту КНЦ. Он ответил на мои вопросы (про самостоятельность ПГИ и этажи в Мурманске) вполне успокоившим меня образом, и мне показалось, что с ним можно, в принципе, договориться, хотя аборигены уверяли, что ему палец в рот не клади. Во всяком случае, я мог теперь ссылаться на разговор с ним и не позволять, чтобы мне компостировали мозги ссылками на Калининкова, как это пытались делать в прошлый раз в Мурманске Пятси и Терещенко.

—После визита к Калининкову Мингалёв дозвонился, наконец, до Президиума АН, точнее, до Учёного Секретаря ООФА Трушина и получил от него указание выборы до окончательного утверждения кандидатов на бюро ООФА не проводить.

—Ну, ладно. А когда проводить? Надо с Мурманском опять согласовывать.

— Витя связался по телефону с Гороховым и - пошли дебаты. Казалось, проще всего - сдвинуть все сроки на неделю в соответствии со сдвигом в ООФА, что Витя и предложил, так - нет, Горохов начал мудрить что-то про трудности с залом и настоял-таки (директор как никак, хоть и и.о.!) на том, чтобы выборы перенести на две недели. Проведём, мол, выборы здесь и потом сразу махнём на выборы в ООФА.

— Мне это, конечно, не улыбалось - болтаться в Москве эти две недели или поехать домой на несколько дней после семинара, а потом опять сюда, потом снова в Москву, но что поделаешь? Ввязался - терпи.

— А Пивоварова заворотили с порога. Он уже собрался с чемоданом из дому выходить в Симферополе, чтобы лететь сюда, как Мингалёв дозвонился до него и дал отбой. Тому ещё хуже - каждый раз нужно о замене лекций договариваться.

— Ну, а пока - продолжим предвыборную компанию.

— В оставшиеся до конца недели рабочие дни - четверг и пятницу я провёл встречи-беседы с мастерскими, бригадами Арыкова и Остапенко. Собиралось каждый раз человек по десять, в основном те, кто не был на собрании, и разговор получался естественнее, раскованней.

— Спрашивали, например:

— В чём, как Вы считаете, Ваше преимущество перед Пивоваровым, и есть ли оно? Как Вы вообще к нему относитесь?

— Я добросовестно отвечал, выкладывая всё, что думал на этот счёт. Что к Пивоварову отношусь хорошо и искренне завидую его успеху в опросе. Этот его успех я приписываю и объективным его достоинствам, и удачному выступлению. Сам же я выступил неудачно, слишком выпячивал свою ориентацию на определённый круг людей в ПГИ.

— И тем не менее я вижу и свои преимущества перед Пивоваровым. Быть может, это не очень прилично - мне самому говорить о себе, но коли вопрос задан... : я моложе, занимался и магнитосферой, и ионосферой, лучше знаю геофизическую и радиофизическую конъюнктуру. Пивоваров же вообще в последние годы от геофизики отошёл и, следовательно, отстал как учёный.

— Собираетесь ли Вы всё обсуждать с коллективом или берётесь и сами принимать решения?

— Разумеется, я не собираюсь по каждому поводу собрания собирать или Учёный Совет. Мои прерогативы должны быть чётко определены и в рамках своих директорских полномочий я буду принимать решения сам. Для этого я считаю себя достаточно компетентным учёным и здравомыслящим администратором. Но мне не безразлично мнение общественности - и научной, и ненаучной, и я намерен к нему прислушиваться и буду всячески способствовать тому, чтобы она - общественность - имела возможность своё мнение беспрепятственно высказывать.

— И вновь был задан вопрос:

— А почему Вы не в партии?

— Теперь я ответил прямее:

— Люди обычно вступают в партию в возрасте менее тридцати лет, по истечении комсомольского возраста. У меня этот возраст пришёлся на конец шестидесятых - начало семидесятых годов, когда хрущёвская оттепель сменилась брежневским правлением. Я видел, что в партию идут косяком карьеристы и не захотел быть с ними в одних рядах. Мне хотелось доказать и самому себе, и другим, что научную карьеру я могу сделать, и не вступая в ряды КПСС. Не говоря уж о коммунистической идеологии, которую я не разделяю.

— От этих бесед у меня осталось ощущение, что если бы я успел пообщаться таким образом - небольшими порциями со всеми сотрудниками ПГИ, то число моих сторонников заметно возросло бы. Надо будет продолжить проведение таких встреч, максимально использовать оставшееся время.

(продолжение следует)

[Главная страница](#) — [Путеводитель по "Запискам рыбака-любителя"](#)