

— Остаток дня и первую половину следующего я провёл в общении с народом - в лабораториях Лазутина (космические лучи), Леонтьева (полярные сияния), Черноуса (НЛО), Арыкова (нагревный стенд), Юрова и Титовой (Интеркосмос), в отделе автоматизации (Остапенко), у инженеров из лаборатории сияний (Щур и Жавков).

— И к следующему своему публичному выступлению - на общем собрании - был напичкан информацией о всех местных бедах и проблемах, и совершенно измотан разговорами, так что выступать пришлось с уже подсевшим голосом. Но, как говорится, взялся за гуж ...

— Я начал с того, что поделился впечатлениями о только что проведённых встречах и беседах с сотрудниками (главным образом, ведущими, руководителями, но не только) разных подразделений. Основные впечатления таковы:

— 1) Большинство апатитян в унынии от грядущего переезда в Мурманск и не видит перспектив развития магнитосферного направления.

— 2) Нет системы приоритетов тематик, отсутствует взаимодействие лабораторий.

— 3) В недрах филиала утеряно около миллиона (!) рублей. Нет финансовой самостоятельности, деньги тратит филиал, вовремя их не выдаёт.

— 4) Засекречено штатное расписание. Его нет даже у руководителей подразделений - завлабов. Чего там, его нет даже у замдиректора - Мингалёва! Лазутин не знает должности своего сотрудника, Яхнин не знает, где он числится. У Лазутина изъяты люди из лаборатории выполнять спецтему без его согласия. Завлабы не хозяева своих штатов.

— 5) Завлабы ругают Мингалёва за то, что он им приборы не достаёт, не бегаёт, хотя человек хороший.

— О достижениях я говорить не буду. Они у вас, конечно, есть, но сейчас важнее говорить о недостатках. То, что я отметил выше, уже даёт вам некоторую информацию и обо мне, и о моих намерениях, о моём отношении к проблемам ПГИ, и может быть поводом для дальнейшего разговора. Поэтому давайте теперь перейдём к вашим вопросам.

— Скажите, а Вы рассекретите штатное расписание? Вывесите его на стенке? (Яхнин).

— Насчёт стенки - не знаю. Но секретным оно не будет.

— Как Вы собираетесь править и откуда?

— Я бы хотел править не сам, а через надёжных замов - один здесь, другой - в Мурманске, чтобы самому всё-таки заниматься наукой. Но это в идеале, то, к чему следовало бы стремиться: организовать дело так, чтобы личное вмешательство требовалось лишь изредка, в экстремальных ситуациях.

— А где будет дирекция?

— Часть в Мурманске, часть здесь.

— А где Вы сами будете жить?

— Я уже вчера отвечал на этот вопрос. Пока не знаю.

— Как Вы относитесь к хоздоговорам, и каким должно быть соотношение между фундаментальными и прикладными исследованиями?

— Они должны дополнять друг друга, как это вообще и имеет место в мировой науке. Хоздоговора нужны, особенно в нынешнюю эпоху самофинансирования, без них просто не обойтись. Но они не должны быть самоцелью. Деньги ради денег - Академия Наук не для этого существует. А ПГИ - академический институт. Я в своей научной практике всё время сочетал хоздоговорную деятельность с фундаментальными исследованиями. В геофизике это не проблема, на мой взгляд. Изучая суббурю, например, можно решать и сугубо теоретические, и прикладные задачи.

— Вы работали завлабом. Представляете ли Вы масштабы задач, стоящих перед директором института? Ведь это совсем другой уровень!

— Представляю. Вы хотите спросить - по зубам ли мне директорство? Разумеется, я

считаю, что по зубам, иначе не брался бы.

___ - Будете ли Вы создавать свой отдел в институте?

___ - Это далеко не самая первоочередная моя задача, но когда-нибудь, наверное, буду. Какой? Пока конкретно ничего не могу сказать.

___ - Ум-меете ли Вы с-слушать с-собес-седника? - заикаясь, спросил Белоглазов.

___ - Это очень хороший вопрос. Я считаю очень важным - уметь слушать собеседника. Но вот умею ли я? Во всяком случае, я стремлюсь к этому, учусь этому, стараюсь. А вот как получается - не знаю. Наверное, не всегда получается, как надо, терпения не хватает иногда. Но тут ведь, знаете, нет пределов совершенствования. Важно, что я придаю этому большое значение и стремлюсь к совершенствованию.

___ - Почему Вы не член партии?

___ - В своё время не вступил, так и остался вне рядов.

___ - А почему не вступили в своё время?

___ Тут Мингалёв решил мне помочь громкой подсказкой с места:

___ - Не смог выбрать, в какую партию вступать!

___ - Знаете, вопрос, пожалуй, не мне надо задавать, а тем, кто вступил: почему они вступили? Коммунистов у нас 20 миллионов, а беспартийных гораздо больше. Я, как большинство людей, не вступил и всё. Что тут объяснять? Объяснять надо тем, кто вступил.

___ В зале заулыбались.

___ - А как Вы собираетесь взаимодействовать с парторганизацией? В чём Вы видите её задачи?

___ - Ну, задачи парторганизации она сама себе ставит, а не дирекция. Это её задачи. Я же буду рад любой помощи в своей работе со стороны парторганизации.

___ - А как Вы относитесь к ДОСПу?

___ - Положительно.

___ - А как Вы относитесь к смертной казни? (Козелов).

___ - Категорически против.

___ Аплодисменты.

___ По окончании собрания Слава сказал, что досповцам я понравился - наш человек! И вообще лучше выступал, чем вчера. Лаконичнее.

(продолжение следует)

[Главная страница](#)

[Путеводитель по "Запискам рыболова-любителя"](#)